

ส่วนที่ 1

บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) โครงการกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัด/รองปลัดเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง สภาพพื้นที่ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลฝ่ายกว้าง

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลฝายกวาง ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลฝายกวาง
4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลฝายกวาง
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลฝายกวาง ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลฝายกวาง และชุมชนทั้ง 17 หมู่บ้าน/ชุมชน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

3.1 การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาเทศบาลตำบลฝายกวาง สภาเทศบาลตำบลฝายกวาง คัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีตำบลฝายกวางคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีตำบลฝายกวาง คัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลฝายกวาง
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อนายกเทศมนตรีตำบลฝายกวาง เพื่อดำเนินการต่อไป

3.2 การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลฝายกวางได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลฝายกวาง ดังนี้

1) การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2) วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 1) มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

3) ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและ ได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

4) การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลฝายกวาง

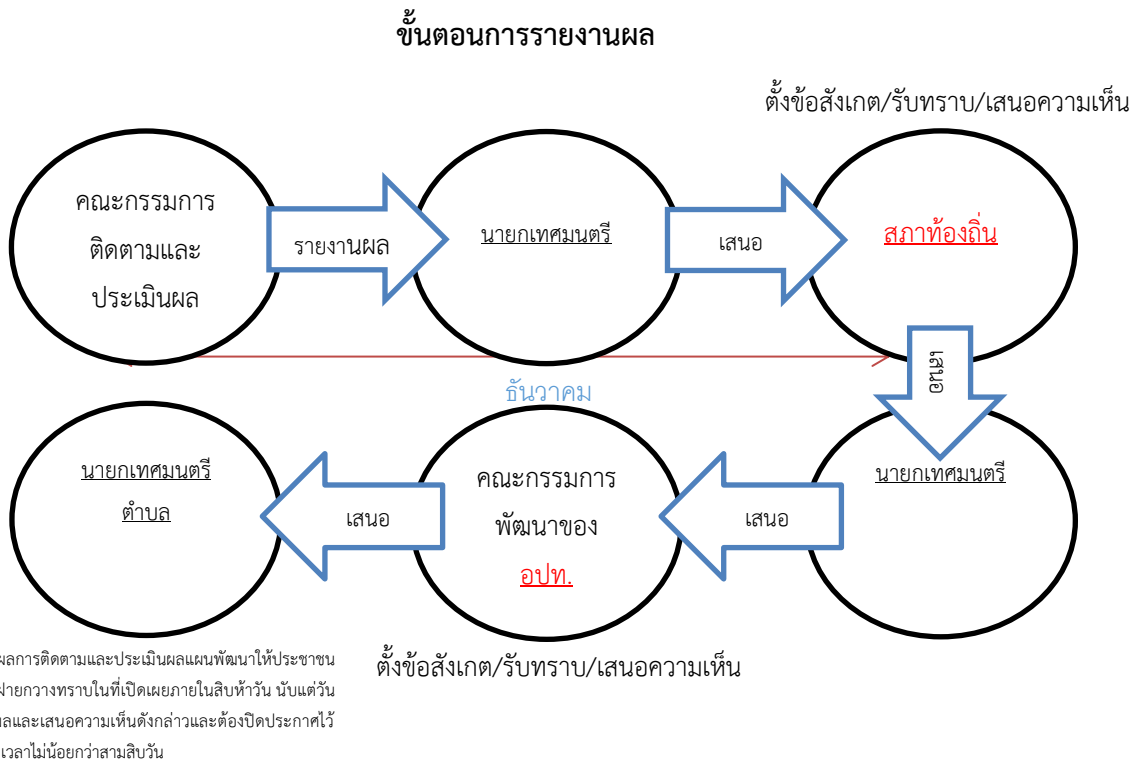
5) รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลฝายกวาง ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

6) รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลฝายกวางต่อนายกเทศมนตรีตำบลฝายกวาง เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลฝายกวาง เสนอต่อสภาเทศบาลตำบล และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบล โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

7) การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลฝ่ายกว้างหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจใน สำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจ กระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลฝ่ายกว้าง

4. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบล ฝ่ายกว้างเพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลฝ่ายกว้างเสนอต่อสภาเทศบาลตำบล และคณะกรรมการพัฒนาของ เทศบาลตำบลฝ่ายกว้างโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



5. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้ เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการ ติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดย การสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจ หน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

5.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลฝายกวางกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

5.1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลฝายกวางอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยปีละครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลฝายกวาง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลฝายกวางเสนอสภาเทศบาลตำบลฝายกวางภายในระยะเวลาที่กำหนด

5.1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลฝายกวาง

5.1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลฝายกวางมาปฏิบัติงาน

5.1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

5.1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลฝายกวางซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

5.1.6 ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลฝายกวางในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

5.2 ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลฝายกวาง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

5.2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

5.2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลฝ่ายกว้างเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

5.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลฝ่ายกว้างกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

5.3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรมทาง โครงการจัดงานประเพณี วันเด็ก จะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

5.3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

5.3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง

5.3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลฝ่ายกว้าง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฝ่ายกว้างจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

5.3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลฝ่ายกว้าง

6. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือ นำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

6.1 ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

6.2 ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

6.3 ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

6.4 สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

6.5 กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6.6 การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรีตำบลฝายกวาง ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลฝายกวาง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

6.7 ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลฝายกวางแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลฝายกวางเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6.8 สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลฝายกวาง

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.1.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลฝายกวาง ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลฝายกวางที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลฝายกวางซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดพะเยา อำเภอเชียงคำ และแผนชุมชน/หมู่บ้าน ตำบลฝายกวาง

1.1.2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลฝายกวาง มีรายละเอียด ดังนี้

1) วิสัยทัศน์

เทศบาลตำบลฝายกวาง ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและความคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า เทศบาลตำบลฝายกวางเป็นตำบลขนาดกลาง ที่มีประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นหลัก ความคาดหวังในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่น่าอยู่บนพื้นฐานสิ่งแวดล้อมที่สะอาดและได้รับการพัฒนาในทุก ๆ ด้าน

“ตำบลฝายกวางเป็นเมืองพัฒนา อยู่บนพื้นฐานสิ่งแวดล้อมที่ไม่เป็นมลพิษ”

2) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาสร้างโอกาสเพิ่มขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

3) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ 1 จัดให้มีและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ครบครันและทั่วถึง

พันธกิจที่ 2 พัฒนาชุมชนให้มีสภาพแวดล้อมที่สะอาดปราศจากมลพิษ
บำรุงรักษา

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่อย่างยั่งยืน

พันธกิจที่ 3 ส่งเสริมสุขภาพอนามัย ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ

พันธกิจที่ 4 ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

พันธกิจที่ 5 ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

พันธกิจที่ 6 ส่งเสริมและบำรุงการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี
ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

พันธกิจที่ 7 จัดให้มีและส่งเสริมสวัสดิการทางสังคม

พันธกิจที่ 8 พัฒนาด้านเศรษฐกิจ และส่งเสริมการกระจายรายได้ให้ประชาชนมี
คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

พันธกิจที่ 9 ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และการมีส่วนร่วมของ
ประชาชน

4) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

- จุดมุ่งหมายที่ 1 มีโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน มีแหล่งน้ำที่เพียงพอต่อการพัฒนาที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น
- จุดมุ่งหมายที่ 2 ชุมชนสามารถบริหารจัดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เป็นเมืองปลอดภัย
- จุดมุ่งหมายที่ 3 ประชาชนมีสุขภาพจิต/กายที่ดีมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- จุดมุ่งหมายที่ 4 ชุมชนน่าอยู่ปลอดภัยจากยาเสพติด
- จุดมุ่งหมายที่ 5 ชุมชนสามารถร่วมกันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเบื้องต้นได้
- จุดมุ่งหมายที่ 6 ประชาชนมีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์คุณธรรมสืบทอดจารีตประเพณี ศิลปะ ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดี
- จุดมุ่งหมายที่ 7 ประชาชนมีความสุขได้รับโอกาสทางสังคมและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- จุดมุ่งหมายที่ 8 การมีฐานะทางด้านเศรษฐกิจและรายได้เพิ่มขึ้นของประชาชนเพียงพอต่อการยังชีพ พ้นจากสภาพความยากจน
- จุดมุ่งหมายที่ 9 การบริหารที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการ

1.2 การวางแผน

เทศบาลตำบลฝายกวาง ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

เทศบาลตำบลฝายกวาง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) ดังนี้ (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)

ยุทธศาสตร์	2564	
	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	49	40,029,500.00
ด้านการพัฒนาสร้างโอกาสเพิ่มขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพให้กับชุมชน	5	505,000.00
เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	176	201,587,900.00
การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	58	29,267,800.00
การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	33	5,795,000.00
รวม	321	277,185,200.00

ซึ่งจำนวนโครงการของปีงบประมาณ 2564 ในแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561 - 2565) คือ 321 โครงการ งบประมาณ 277,185,200.00 บาท ที่ยกยอดไปเป็นโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณเท่านั้น (ยกยอดไปเพียง 68 โครงการ งบประมาณ 25,467,400.00 บาท)

1.3 การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลตำบลฝายกวาง ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จำนวน 68 โครงการ งบประมาณ 25,467,400.00 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	4	258,800.00
ด้านการพัฒนาสร้างโอกาสเพิ่มขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพให้กับชุมชน	-	-
เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	16	1,193,800.00
การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	36	22,964,300.00
การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	12	1,050,500.00
รวม	68	25,467,400.00

รายละเอียดโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณ เทศบาลตำบลฝายกวาง มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	หมายเหตุ
1.	ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน	50,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ประชาชนมีความรู้สามารถนำความรู้ที่ได้ไปเป็นอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ลดรายจ่ายในครัวเรือน	ประชาชนในเขตพื้นที่ 17 หมู่บ้าน	
2.	ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	โครงการบวชป่าชุมชน/ปลูกป่า/สวนสาธารณะ	10,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนเกิดความตระหนักถึงความสำคัญของปัญหา	แกนนำชุมชนและประชาชนในพื้นที่ 17 หมู่บ้าน	
3.	ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	โครงการก่อสร้างรางส่งน้ำคสล.(ลำเหมืองบ้านนายสุข ตะละนะ) พื้นที่หมู่ที่ 2	98,300.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อการส่งน้ำสะดวกมากยิ่งขึ้น ลดปัญหาน้ำท่วมขัง	รางส่งน้ำ 1 แห่ง(กว้าง 1.40 ม. ยาว 136.00 ม. หนา 0.10 ม. ลีกล้อ 0.90 ม.) พิกัด N19 28' 08.34	
4.	ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	โครงการก่อสร้างรางส่งน้ำคสล.ลำเหมืองกลางบ้าน (ต่อรางของเดิม) พื้นที่หมู่ที่ 3	100,500.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อการส่งน้ำสะดวกมากยิ่งขึ้น ลดปัญหาน้ำท่วมขัง	รางส่งน้ำ 1 แห่ง (ปากกว้าง 2.70 ม. ลีกล้อ 1.20 ม. หนา 0.15 ม. ยาว 30.00 ม.) จุดพิกัด N19 28' 08.13" E100 20' 57.37"	
5.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการจัดงานวันท้องถิ่นไทย	3,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท อำนาจหน้าที่ของเทศบาลให้กับประชาชนและเป็นการเผยแพร่กิจกรรมการบริหารงานของเทศบาล	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานและพนักงานจ้างเทศบาลตำบลฝายกวาง	

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	หมายเหตุ
6.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานของผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานและลูกจ้าง	50,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานและพนักงานจ้าง ได้รับทราบบทบาท อำนาจหน้าที่และวิธีปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มติ ครม.	ผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานและพนักงานจ้างเทศบาลตำบลฝายกวาง	
7.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรมของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานและลูกจ้าง	50,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมตระหนักถึงการมีคุณธรรมจริยธรรมในการใช้ชีวิตประจำวัน	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานและพนักงานจ้าง ทต.ฝายกวาง	
8.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพผู้สูงอายุ	20,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้สูงอายุในเขตตำบลฝายกวางตระหนักถึงการเอาใจใส่ดูแลสุขภาพของตัวเอง	ผู้สูงอายุในเขตตำบลฝายกวาง	
9.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	ค่าจ้างวัดที่ดินอันเป็นสาธารณประโยชน์	10,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายรังวัดออกหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวง	รังวัดที่ดินที่เป็นสาธารณประโยชน์	
10.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการสร้างความปรองดองสมานฉันท์	5,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าเกิดความปรองดองลดการแตกแยกในสังคม	ในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง จำนวน17หมู่บ้าน	
11.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่นเทศบาลตำบลฝายกวาง	500,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการเลือกตั้งผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาลตำบลฝายกวาง	ส่งเสริมสนับสนุนและประชาสัมพันธ์การเลือกตั้งผู้บริหารสมาชิกสภาเทศบาลตำบลฝายกวาง	
12.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการปรับปรุงระบบแผนที่ภาษีและลงทะเบียนทรัพย์สิน	324,000.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อเพิ่มรายได้ของเทศบาล โดยสามารถจัดเก็บภาษีต่างๆได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง	เทศบาลตำบลฝายกวางจำนวน 17หมู่บ้านมีพื้นที่167ตร.กม.	
13.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	ค่าใช้จ่ายตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้	20,000.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล	ผู้อยู่ในข่ายชำระภาษีและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตต่างๆในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง17หมู่บ้าน	
14.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา	16,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเป็นศูนย์การปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนของอปท.ในเขตอำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา	สนับสนุนงบประมาณให้กับศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนของอำเภอเชียงคำ ปีละ1ครั้ง	
15.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	เงินบำรุงสันนิบาต(ส.ท.ท.)	42,500.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อจ่ายเป็นค่าบำรุงสมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย ดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับงานของเทศบาล	ค่าใช้จ่ายในการบำรุงสมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย	

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	หมายเหตุ
16.	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	ค่าใช้จ่ายในการจรรยาบรรณ	10,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการจรรยาบรรณ	ค่าใช้จ่ายอันเกิดจากค่าปรับผู้กระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณ	
17.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการติดตั้ง/ซ่อมแซมหอกระจายข่าวประจำหมู่บ้าน	20,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ประชาชนในหมู่บ้านได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง	ติดตั้ง/ซ่อมแซมหอกระจายข่าวที่ชำรุดเสียหายในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง	
18.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการจัดตั้งจุดอำนวยความสะดวกในการจราจรช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์	10,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง	ลดการเกิดอุบัติเหตุ ผู้เสียชีวิตและผู้บาดเจ็บจากอุบัติเหตุทางถนนให้มีจำนวนลดน้อยลง	
19.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	150,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเป็นการยกระดับขีดความสามารถของสมาชิกอปพร. ในการช่วยเหลือทางราชการในด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์และสมาชิกอปพร. สังกัดเทศบาล	
20.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสาธารณสุขภัยและป้องกันแก่นักเรียนนักศึกษาและประชาชน	20,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้เกี่ยวกับสาธารณสุขภัยและป้องกันภัยที่อาจจะเกิดขึ้น	นักเรียน นักศึกษาและประชาชนในเขตตำบลฝายกวาง	
21.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการรณรงค์การคัดแยกขยะโดยชุมชน	10,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อลดปริมาณขยะที่ทำให้เทศบาลเสียค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บและทำลายเป็นจำนวนมาก	คณะกรรมการหมู่บ้าน ตัวแทนกลุ่มแม่บ้าน ประธานอสม. ทุกหมู่บ้านในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง	
22.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการจัดหาถังขยะ	20,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อให้ชุมชนได้ทิ้งขยะอย่างเป็นระเบียบเรียบร้อย	จัดหาถังขยะให้ทุกครัวเรือนในเขตเทศบาล	
23.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการปรับปรุงหอประชุมประจำหมู่บ้าน พื้นที่หมู่ที่ 12	90,800.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อให้หอประชุมมีสภาพใช้การได้ดี เวลาทำกิจกรรมต่าง ๆ	ปรับปรุงหอประชุมประจำหมู่บ้าน 1 แห่ง (กว้าง 12.00 ม. ยาว 12.00 ม.) จุดพิกัด 74Q06419 2153200	
24.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำ คลส.มีฝาบิวด (ชอย 6) พื้นที่หมู่ที่ 8	88,900.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อเป็นการระบายน้ำให้สะดวกมากยิ่งขึ้น ลดปัญหาน้ำท่วมขัง และป้องกันอันตราย	วางระบายน้ำ 1 แห่ง(ปากกว้าง 0.40 ม. ยาว 68 ม.หนา 0.10 ม.) จุดพิกัด N19 24' 16.63" E100 17' 58.54"	

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	หมายเหตุ
25.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล.มีฝาปิด (ปาแฝก) พื้นที่หมู่ที่ 9	106,600.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อเป็นการระบายน้ำให้สะดวกมากยิ่งขึ้น ลดปัญหาน้ำท่วมขัง และป้องกันอันตราย	วางระบายน้ำ 1 แห่ง (ปากกว้าง 0.50 ม. ยาว 65 ม.หนา 0.12 ม. ลึกเฉลี่ย 0.52 ม.) จุดพิกัด N19 23' 41.25" E100 18' 20.60"	
26.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล.รูปตัวยู (ข้างบ้านนายอุตร ทารินทร์) พื้นที่หมู่ที่ 11	99,800.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อการระบายน้ำ สะดวกมากยิ่งขึ้น ลดปัญหาน้ำท่วมขัง	วางระบายน้ำ 1 แห่ง (กว้าง 1.04 เมตร ยาว 37.00 เมตร หนา 0.10 เมตร ลึกเฉลี่ย 1.00 เมตร) จุดพิกัด N19 22' 51.44" E100 17' 42.34"	
27.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล.มีฝาปิด พื้นที่หมู่ที่ 16	100,500.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อให้การระบายน้ำได้ดี ลดการท่วมขังในพื้นที่	วางระบายน้ำ 1 แห่ง(กว้าง 0.40 ม. หนา 0.10 ม. ยาว 111.00 ม. ลึกเฉลี่ย 0.42 ม.) จุดพิกัด N19 24' 06.67" E100 18' 10.27"	
28.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.(ซอยบ้านนายเลื่อน) หมู่ที่ 1	96,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อให้การคมนาคมมีความสะดวก และปลอดภัยมากยิ่งขึ้น	ถนน คสล.1สาย (กว้าง 4.00 ม. ยาว 35.00 ม. หนา 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ใช้สอยรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 140.00 ตร.ม.) จุดพิกัด 0640288 2153404	
29.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายกุดยาว พื้นที่หมู่ที่ 5	93,200.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อให้การคมนาคมมีความสะดวกและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น	ถนน คสล.1สาย(กว้าง 3.00 ม. ยาว 910.00 ม. หนา .15 ม. หรือมีพื้นที่ใช้สอยรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 2,730 ตร.ม.(ไม่มีไหล่ทาง) (รายละเอียดตามแบบมาตรฐาน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ท.1-01) จุดพิกัด 0640730, 2151337	
30.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ทางเชื่อมระหว่าง ซอย2-ซอย4(หน้าบ้านนายสลัด โคตม-บ้านนายสุกิต จันฟู) พื้นที่หมู่ที่ 10	96,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อให้การคมนาคมมีความสะดวกและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น	ถนน คสล. 1 สาย (กว้าง 4.00 ม. ยาว 40.00 ม.หนา 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ใช้สอยรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 160.00 ตร.ม.(ไม่มีไหล่ทาง) (รายละเอียดตามแบบมาตรฐานกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ท1-01) จุดพิกัด 0639510, 2152797	
31.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายขึ้นพระธาตุศิวิไล หมู่ที่ 14	96,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อให้การคมนาคมมีความสะดวกและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น	ถนน คสล. 1 สาย(กว้าง 4.00 ม. ยาว 35.00 ม. หนา 0.15 ม.หรือมีพื้นที่ใช้สอยรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 140.00 ตร.ม.(ไม่มีไหล่ทาง) (รายละเอียดตามแบบมาตรฐาน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ท.1-01) จุดพิกัด 47Q0637717, 2145940	
32.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยหน้าบ้านนางปณิตา สมปัญญา พื้นที่หมู่ที่ 13 ต.ฝายกวาง อ.เชียงคำ เชื่อมต่อบ้านปางผักหม หมู่ที่ 7 ต.จิม อ.ปง จ.พะเยา	96,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อให้การคมนาคมมีความสะดวกและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น	ถนน คสล. จำนวน 1 สาย (กว้าง 4.00 ม. ยาว 35 ม. หนา 0.15 ม.หรือมีพื้นที่ใช้สอยรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 140 ตร.ม.(ไม่มีไหล่ทาง) (รายละเอียดตามแบบมาตรฐาน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ท.1-01) จุดพิกัด 0637404, 2141823	

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	หมายเหตุ
33.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการส่งเสริมสุขภาพและฟื้นฟูผู้พิการ	30,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้พิการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ส่งเสริมสุขภาพและฟื้นฟูผู้พิการ (ตรวจสอบสุขภาพ) ในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง	
34.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการไออุ่นจากครอบครัว สานสายใยรักสู่ชุมชน	20,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมความรัก ความเข้าใจในการสร้างสัมพันธ์ภาพของบุคคลในครอบครัว	เด็ก เยาวชน ผู้ปกครองในตำบลฝายกวาง จำนวน 170 คน	
35.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการอบรมให้ความรู้กฎหมายในการดำรงชีวิต	10,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายในการดำรงชีวิต ไม่ถูกเอารัดเอาเปรียบจากบุคคลอื่น	จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายใกล้ตัวให้กับประชาชนในพื้นที่ตำบลฝายกวาง	
36.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านแวนโค้ง	900,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้นักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันอย่างครบถ้วนและเพียงพอ มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง	สนับสนุนค่าอาหารกลางวันแก่โรงเรียนบ้านแวนโค้ง	
37.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านฝายกวาง	480,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้นักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันอย่างครบถ้วนและเพียงพอ มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง	สนับสนุนค่าอาหารกลางวันแก่โรงเรียนบ้านฝายกวาง	
38.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านบัวศรีพรหม	280,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้นักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันอย่างครบถ้วนและเพียงพอ มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง	สนับสนุนค่าอาหารกลางวันแก่โรงเรียนบ้านบัวศรีพรหม	
39.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านทุ่งหล่ม	360,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้นักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันอย่างครบถ้วนและเพียงพอ มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง	สนับสนุนค่าอาหารกลางวันแก่โรงเรียนบ้านทุ่งหล่ม	
40.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาเพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอาหารกลางวัน ศพต.ในพื้นที่ตำบลฝายกวาง	931,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้นักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันอย่างครบถ้วนและเพียงพอ มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง	สนับสนุนค่าอาหารกลางวันให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน 3 ศูนย์ในเขตพื้นที่ตำบลฝายกวาง	
41.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการพัฒนาครูผู้ดูแลเด็ก/ผู้ดูแลเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลฝายกวาง	40,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้ผู้ดูแลเด็กมีทักษะในการปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ	สนับสนุนการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพให้แก่ผู้ดูแลเด็กเล็กในศพต.ตำบลฝายกวาง จำนวน 18 คน	
42.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการจัดซื้ออาหารเสริม(นม)สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจำนวน 3 ศูนย์ และโรงเรียนในพื้นที่จำนวน 4 แห่ง	1,303,600.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กได้รับโภชนาการอาหารเสริม(นม) ที่มีคุณค่าและประโยชน์ต่อร่างกาย	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง	

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	หมายเหตุ
43.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสนับสนุนการศึกษาตลอดชีวิต	25,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็ก เยาวชน ประชาชนในพื้นที่ได้รับการศึกษาตลอดชีวิต	เด็ก เยาวชน และประชาชนตำบลฝายกวาง 50 คน	
44.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมเด็กและเยาวชนตำบลฝายกวาง	20,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีคุณธรรมจริยธรรมในการดำเนินชีวิตที่ดีงาม	ดำเนินการอบรมโครงการฯ ให้กับเด็กและเยาวชน จำนวน 150 คน	
45.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	40,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กในเขตพื้นที่เทศบาลและพื้นที่ใกล้เคียงได้เข้าร่วมกิจกรรมและแสดงความสามารถ	เด็กที่อาศัยอยู่ในเขตเทศบาลและเด็กพื้นที่ใกล้เคียง	
46.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตามอัธยาศัย	20,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการเรียนรู้ตามอัธยาศัย	เด็ก เยาวชน และประชาชนตำบลฝายกวาง 50 คน	
47.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ค่าหนังสือเรียน, อุปกรณ์การเรียน, ค่าเครื่องแบบนักเรียน และค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน)	214,700.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ค่าหนังสือเรียน, อุปกรณ์การเรียน, ค่าเครื่องแบบนักเรียน และค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน)	เด็กใน ศพต.ในเขตพื้นที่ตำบลฝายกวาง	
48.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการส่งเสริมแหล่งเรียนรู้ชุมชน	20,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมแหล่งเรียนรู้ชุมชนตำบลฝายกวาง เช่น ห้องสมุดฯ, ศูนย์บ่มหม้อดิน, จักรสาน ฯลฯ	เด็ก เยาวชน และประชาชนตำบลฝายกวาง จำนวน 17 หมู่บ้าน	
49.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาสำหรับเป็นค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว)	289,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเรียนการสอน วัสดุ การศึกษาและเครื่องเล่น พัฒนาการเด็ก	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่ตำบลฝายกวาง 3 ศูนย์	
50.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการอบรมภาษาต่างประเทศ เตรียมความพร้อมรองรับการเป็นประชาคมอาเซียน	10,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้ประชาชน เจ้าหน้าที่ มีความรู้ ทักษะทางด้านภาษาต่างประเทศรองรับการเป็นประชาคมอาเซียน	อบรมให้ความรู้กับประชาชน เจ้าหน้าที่เทศบาล	
51.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้เด็กปฐมวัย ท้องถิ่นไทยผ่านการเล่น	50,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้เด็กปฐมวัยในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง	เด็กเล็กภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง	
52.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการเฝ้าระวังการระบาดของไข้เลือดออก	30,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อเป็นการเฝ้าระวัง และป้องกันการระบาดของไข้เลือดออกที่อาจเกิดขึ้นในพื้นที่ตำบลฝายกวาง	พื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง 17 หมู่บ้าน	
53.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการจัดกิจกรรมป้องกันโรคเอดส์	10,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อรณรงค์ให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดีในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเอดส์	เยาวชน ประชาชนและผู้ได้รับผลกระทบ	
54.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	82,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าที่อาจเกิดขึ้นสัตว์เลี้ยง	จัดซื้อวัคซีนพิษสุนัขบ้าพร้อมอุปกรณ์ ฉีดให้กับสัตว์เลี้ยงในพื้นที่ตำบลฝายกวาง	

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	หมายเหตุ
55.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดตำบลฝายกวาง	10,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ตำบลฝายกวางจำนวน 17 หมู่บ้าน	ในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง 17 หมู่บ้าน	
56.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการฝึกอบรมสุขาภิบาลสำหรับผู้ประกอบการร้านอาหารและแผงลอย	10,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อให้ผู้ประกอบการร้านอาหารและแผงลอยในเขตตำบลฝายกวางมีความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับสุขาภิบาล	อบรมความรู้ จัดกิจกรรมให้กับผู้ประกอบการร้านค้าและแผงลอยในเขตตำบลฝายกวาง 17 หมู่บ้าน	
57.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ ตามโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	12,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์	สัตว์ในพื้นที่ จำนวน 2,000 ตัว ได้รับการสำรวจและขึ้นทะเบียน	
58.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการกีฬาเด็กและเยาวชนตำบลฝายกวาง	30,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการแข่งขันกีฬาเด็กและเยาวชนตำบลฝายกวาง	เด็กและเยาวชนตำบลฝายกวาง ทั้ง 17 หมู่บ้าน	
59.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการประเพณีสงกรานต์	15,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีสงกรานต์ให้คงอยู่และมีการสืบทอดต่อให้คงอยู่ต่อไป	ประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลฝายกวาง	
60.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น	30,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นการสืบทอดภูมิปัญญาให้คงอยู่ในสังคมตำบลฝายกวาง	ประชาชนตำบลฝายกวางได้รับการถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น	
61.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการประเพณีลอยกระทง	5,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่นอันดีงามของไทย	ประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลฝายกวาง	
62.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา	10,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นการส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมทางพุทธศาสนาให้คงคู่อยู่กับสังคมต่อไป	ประชาชนตำบลฝายกวางทั้ง 17 หมู่บ้าน	
63.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการประเพณีตักบาตรเทโวโรหณะ	5,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นการส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมทางพุทธศาสนาให้คงคู่อยู่กับสังคมต่อไป	ประชาชนตำบลฝายกวางทั้ง 17 หมู่บ้าน	
64.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการจัดกิจกรรมประเพณีรดน้ำคำหัวผู้สูงอายุ	10,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรมและประเพณีการรดน้ำคำหัวให้สืบทอดต่อไป	ประชาชนตำบลฝายกวางทั้ง 17 หมู่บ้าน	
65.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	12,868,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจ่ายเป็นเงินสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุในเขตตำบลฝายกวาง	

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	หมายเหตุ
66.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	4,000,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจ่ายเป็นเงินสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	ผู้พิการในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง จำนวน 17 หมู่บ้าน	
67.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	594,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เบี้ยจ่ายเป็นเงินสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	ผู้ป่วยเอดส์ในเขตเทศบาลตำบลฝายกวาง	
68.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลฝายกวาง	200,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบสวัสดิการชุมชนตำบลฝายกวาง ตามโครงการสวัสดิการและความมั่นคงของกองทุนสวัสดิการชุมชนของตำบลฝายกวาง	สมาชิกกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลฝายกวาง	

1.2 การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลฝายกวาง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องหนผู้กัพัน/ ลงนามในสัญญา รวม 36 โครงการ จำนวนเงิน 22,553,548.67บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 36 โครงการ จำนวนเงิน 22,553,548.67 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหนผู้กัพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	3	219,030.00	3	219,030.00
ด้านการพัฒนาสร้างโอกาสเพิ่มขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพให้กับชุมชน	-	-	-	-
เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	12	992,350.00	12	992,350.00
การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	15	20,324,892.66	15	20,324,892.66
การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	6	1,017,276.01	6	1,017,276.01
รวม	36	22,553,548.67	36	22,553,548.67

รายละเอียดโครงการในเทศบาลตำบลฝายกวาง ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
1. ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน	50,000.00	21,530.00	21,530.00	28,470.00
2. ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	โครงการก่อสร้างรางส่งน้ำ คสล. (ลำเหมืองบ้านนายสุข ตะลันชะ) พื้นที่หมู่ที่ 2	98,300.00	97,500.00	97,500.00	800.00
3. ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	โครงการก่อสร้างรางส่งน้ำ คสล. ลำเหมืองกลางบ้าน (ต่อรางของเดิม) พื้นที่หมู่ที่ 3	100,500.00	100,000.00	100,000.00	500.00
4. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการอบรมเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานของผู้บริหาร สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง	50,000.00	11,460.00	11,460.00	38,540.00
5. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	ค่าใช้จ่ายตามโครงการเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่นเทศบาลตำบลฝายกวาง	800,000.00	748,134.42	748,134.42	51,865.58
6. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการปรับปรุงระบบแผนที่ภาษีและลงทะเบียนทรัพย์สิน	324,000.00	191,250.00	191,250.00	132,750.00
7. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	ค่าใช้จ่ายตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้	20,000.00	8,262.00	8,262.00	11,738.00
8. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา	16,000.00	16,000.00	16,000.00	0.00
9. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	เงินสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายกิจกรรมโครงการอื่น ๆ (เงินบำรุงสันนิบาต) (ส.ท.ท.)	42,500.00	42,169.59	42,169.59	330.41
10. เมื่อนำอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	ค่าใช้จ่ายตามโครงการจัดตั้งจุดอำนวยความสะดวกในการจราจรช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์	11,000.00	10,350.00	10,350.00	650.00
11. เมื่อนำอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการจัดหาถังขยะ	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00
12. เมื่อนำอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	01.โครงการก่อสร้างถนน คสล. (ขอยบ้านนายเลื่อน) หมู่ที่ 1	96,000.00	96,000.00	96,000.00	0.00
13. เมื่อนำอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	12.โครงการปรับปรุงหอประชุมประจำหมู่บ้าน พื้นที่หมู่ที่ 12	90,000.00	90,000.00	90,000.00	0.00
14. เมื่อนำอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.มีฝาปิด (ขอย 6) พื้นที่หมู่ที่ 8	88,900.00	88,900.00	88,900.00	0.00
15. เมื่อนำอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.มีฝาปิด(ป่าแฝก) พื้นที่หมู่ที่ 9	106,600.00	106,600.00	106,600.00	0.00

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
16.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คลส.รูปตัวยู (ข้างบ้านนายอุคร ทารินทร์) พื้นที่หมู่ที่ 11	99,000.00	99,000.00	99,000.00	0.00
17.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คลส.มีฝาปิด พื้นที่หมู่ที่ 16	100,500.00	100,500.00	100,500.00	0.00
18.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	05.โครงการก่อสร้างถนน คลส.สายก้อดขาว พื้นที่หมู่ที่ 5	93,000.00	93,000.00	93,000.00	0.00
19.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	10.โครงการก่อสร้างถนน คลส.ทางเชื่อมระหว่างซอย 2-ซอย 4 (หน้าบ้านนายสลัด โคม-บ้านนายสุกิต จันฟู) พื้นที่หมู่ที่ 10	96,000.00	96,000.00	96,000.00	0.00
20.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	14.โครงการก่อสร้างถนน คลส.สายชั้นพระธาตุศิวิไล หมู่ที่ 14	96,000.00	96,000.00	96,000.00	0.00
21.	เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	13.โครงการก่อสร้างถนน คลส.ซอยหน้าบ้านนางปณิตา สมปัญญา พื้นที่หมู่ที่ 13 ต.ฝายกวาง อ.เชียงคำ เชื่อมต่อบ้านปางฝักหม หมู่ที่ 7 ต.จิม อ.ปง จ.พะเยา	96,000.00	96,000.00	96,000.00	0.00
22.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	อุดหนุนโรงเรียนอาหารกลางวัน เด็กนักเรียนบ้านแวนโค้ง	900,000.00	751,600.00	751,600.00	148,400.00
23.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	อุดหนุนโรงเรียนอาหารกลางวัน เด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านฝายกวาง	480,000.00	382,000.00	382,000.00	98,000.00
24.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	อุดหนุนโรงเรียนอาหารกลางวัน เด็กนักเรียนบ้านปัวศรีพรหม	290,000.00	289,500.00	289,500.00	500.00
25.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	อุดหนุนโรงเรียนอาหารกลางวัน เด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านทุ่งหล่ม	360,000.00	264,000.00	264,000.00	96,000.00
26.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา เป็นการจัดซื้ออาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในพื้นที่ตำบลฝายกวาง	931,000.00	544,240.00	544,240.00	386,760.00
27.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาครูผู้ดูแลเด็ก/ผู้ดูแลเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	40,000.00	27,940.00	27,940.00	12,060.00
28.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	ค่าอาหารเสริม (นม)	1,303,600.00	975,852.66	975,852.66	821,240.34
29.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าหนังสือเรียนอุปกรณ์การเรียนค่าเครื่องแบบนักเรียนค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน)	214,700.00	63,280.00	63,280.00	151,420.00
30.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสนับสนุนค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว)	289,000.00	178,000.00	178,000.00	111,000.00

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
31.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการเฝ้าระวังการระบาดของไข้เลือดออก	30,000.00	30,000.00	30,000.00	0.00
32.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	โครงการสัตรีปลอดภัย คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	82,000.00	55,980.00	55,980.00	26,020.00
33.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	12,868,000.00	12,318,500.00	12,318,500.00	549,500.00
34.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	เบี้ยยังชีพความพิการ	4,000,000.00	3,706,000.00	3,706,000.00	294,000.00
35.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	594,000.00	538,000.00	538,000.00	56,000.00
36.	การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	เงินสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายกิจการโครงการอื่น ๆ (กองทุนสวัสดิการชุมชน)	200,000.00	200,000.00	200,000.00	0.00

บัญชีครุภัณฑ์

ที่	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
1.	โครงการจัดซื้อถังเก็บน้ำไฟเบอร์กลาสพร้อมฐานเหล็ก พื้นที่หมู่ที่ 4	99,100.00	114,400.00	114,400.00	0.00	โอนเพิ่ม 15,300.00 บาท

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)
1.ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	49	40,029,500.00	4	258,800	3	219,030	3	219,030
2.ด้านการพัฒนาสร้างโอกาสเพิ่มขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพให้กับชุมชน	5	505,000.00	-	-	-	-	-	-
3.เมื่อนำอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	176	201,587,900.00	16	1,193,800	12	992,350	12	992,350
4.การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	58	29,267,800.00	36	22,964,300	15	20,324,892.66	15	20,324,892.66
5.การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	33	5,795,000.00	12	1,050,500	6	1,017,276.01	6	1,017,276.01
รวม	321	277,185,200.00	68	25,467,400	36	22,553,548.67	36	22,553,548.67

สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564						
ลำดับ ที่	รายการ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการที่สามารถดำเนินการได้ (36 โครงการ)		
				คิดเป็นร้อยละของ แผนพัฒนา ท้องถิ่น	คิดเป็นร้อยละของ แผนการ ดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละของ เทศบัญญัติ
1	บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	321	277,185,200.00	11.21	48.00	52.94
2	จัดทำแผนการดำเนินงาน	75	26,187,200.00			
3	ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณ	68	25,467,400.00			
4	สามารถดำเนินการได้	36	22,553,548.67			

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

3.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565)

3.1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฝายกวาง เมื่อคราวประชุมติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฝายกวาง เมื่อวันที่ 6 เดือนตุลาคม พ.ศ. 2564 ณ สำนักงานเทศบาลตำบลฝายกวาง ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ยที่ได้
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลฝายกวาง	20	19.50
2	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20	19.00
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	60	58.20
	3.1 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลฝายกวาง	10	9.80
	3.2 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลฝายกวางในเขตจังหวัด	10	9.50
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	9.50
	3.4 วิสัยทัศน์	5	5.00
	3.5 กลยุทธ์	5	4.90
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	5	4.80
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	5.00
	3.8 แผนงาน	5	4.70
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	5.00
	รวมคะแนน	100	96.70

1) พบว่าประเด็นข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลฝายกวาง ได้คะแนนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 19.50 ของคะแนน เมื่อเทียบสัดส่วนคะแนน และในประเด็นการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ได้คะแนนคิดเป็นร้อยละ 19.00 ของคะแนน ในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น เพราะว่า ประเด็นพิจารณาทั้งสองหัวข้อ ซึ่งมีได้แก่ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลฝายกวาง และการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ เป็นการกล่าวถึงบริบทของพื้นที่ตำบลฝายกวาง เป็นข้อมูลพื้นฐานที่ควรรู้ เพื่อจักได้นำมาวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพของเทศบาลในการแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชน ครอบคลุมหลายๆ ด้าน ได้แก่ ด้านกายภาพ ด้านการเมือง/การปกครอง จำนวนประชากร สภาพทางสังคม ระบบบริการพื้นฐาน ระบบเศรษฐกิจ เศรษฐกิจพอเพียง (ด้านเกษตรและแหล่งน้ำ) ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม และทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเราได้นำข้อมูลเหล่านี้มาวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ โดยคำนึงถึง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการบริหารจัดการ และด้านบริการสาธารณะ ให้เห็นภาพชัดเจนขึ้น

2) พบว่าประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งสัดส่วนคะแนนที่ได้กับคะแนนน้อยกว่าข้ออื่น ๆ ซึ่งพิจารณาในหัวข้อย่อยแล้ว หัวข้อ 3.8 แผนงาน ได้คะแนน คิดเป็นร้อยละ 4.70 ของคะแนนในประเด็นยุทธศาสตร์

ที่เป็นเช่นนั้น เพราะว่า เราให้ความสำคัญกับแผนงานไม่เท่ากัน คือ ให้ความสำคัญกับโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งอยู่ในแผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา มากกว่าด้านอื่น ดูได้จากมีจำนวนโครงการในแผนงานจะเป็นโครงการเกี่ยวข้องโครงการพื้นฐานจำนวนมาก ในแต่ละแผนงาน ตามยุทธศาสตร์ เป็นที่ต้องการของประชาชนในพื้นที่ แต่สามารถที่จะดำเนินการให้บรรลุตามที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ สืบเนื่องจากงบประมาณที่จกนำมาดำเนินการตามโครงการต่าง ๆ มีจำกัด

3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)

3.2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฝายกวาง เมื่อคราวประชุมติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฝายกวาง วันที่ 6 เดือนตุลาคม พ.ศ. 2564 ณ สำนักงานเทศบาลตำบลฝายกวาง ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ยที่ได้
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	8.60
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	8.50
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8.00
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	9.00
5	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	53.47
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	4.80
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	4.50
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	4.45
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	4.45
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	4.40
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	4.10
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	4.47
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	5	4.50
	5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	4.36
	5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	4.50
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4.30
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	4.64
	รวมคะแนน	100	87.57

1) พบว่าประเด็นแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้คะแนนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 9.00 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เทศบาลได้วิเคราะห์แผนงาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่มีความสอดคล้องในมิติที่หลากหลาย จนนำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้ SWOT Analysis

2) พบว่าความชัดเจนของชื่อโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด 321 โครงการ ได้คะแนนคิดเป็นร้อยละ 4.80 ของคะแนนในความชัดเจนของชื่อโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลฝายกวางและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลฝายกวางที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต

3) พบว่าโครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 จากจำนวนโครงการทั้งหมด 231 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.10 ของคะแนน ต้องมีการกำหนดโครงการที่สอดคล้องกับเปลี่ยนจากการเกษตรแบบดั้งเดิมในปัจจุบันไปสู่การเกษตรสมัยใหม่ ที่เน้นการบริหารจัดการและเทคโนโลยี (Smart Farming) โดยเกษตรกรต้องร่ำรวยขึ้น และเป็นเกษตรกรแบบเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneur) เปลี่ยนจาก Traditional SMEs หรือ SMEs ที่มีอยู่ และรัฐต้องให้ความช่วยเหลืออยู่ตลอดเวลาไปสู่การเป็น Smart Enterprises และ Startups บริษัทเกิดใหม่ที่มีศักยภาพสูง เปลี่ยนจาก Traditional Services ซึ่งมีการสร้างมูลค่าค่อนข้างต่ำ ไปสู่ High Value Services และเปลี่ยนจากแรงงานทักษะต่ำไปสู่แรงงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และทักษะสูง

3.3 การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2563 - กันยายน 2564)

3.3.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

แบบที่ 3/3 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลฝายกวางในแต่ละยุทธศาสตร์

จากแบบสอบถาม ส่วนที่ 1 (แบบที่ 3/2 และ 3/3)

ข้อมูลทั่วไป พบว่า มีผู้ตอบแบบสอบถามจำนวนทั้งสิ้น 170 คน โดยเป็นเพศชายจำนวน 73 คน คิดเป็นร้อยละ 42.94 และเป็นเพศหญิงจำนวน 97 คน คิดเป็นร้อยละ 57.06

ช่วงอายุที่ให้ข้อมูลส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 41-50 ปี จำนวน 50 คน คิดเป็นร้อยละ 29.41 รองลงมา เป็นช่วงอายุมากกว่า 51-60 ปี จำนวน 30 คน คิดเป็นร้อยละ 17.65 และผู้มีอายุ 31 – 40 ปี จำนวน 28 คน คิดเป็นร้อยละ 16.47

การศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 80 คน คิดเป็นร้อยละ 47.06 รองลงมาคือจบการศึกษาระดับมัธยม/เทียบเท่า จำนวน 50 คน คิดเป็นร้อยละ 29.41, จบการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 20 คน คิดเป็นร้อยละ 11.76 และระดับอนุปริญญาตรี/เทียบเท่า จำนวน 13 คน คิดเป็นร้อยละ 7.65

อาชีพส่วนใหญ่ของผู้ตอบแบบสอบถาม ทำการเกษตร จำนวน 130 คน คิดเป็นร้อยละ 76.47 รองลงมา คืออาชีพรับจ้าง จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 10.59, อาชีพนักเรียน/นักศึกษา จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 4.12 , อาชีพเอกชน/รัฐวิสาหกิจ, อาชีพรับราชการและค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว อาชีพละจำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 2.94

ผลการสำรวจ แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลฝายกวางในภาพรวม ในด้านการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม, มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม, มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม, มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ, การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม, การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด, ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน, การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน และประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม พบว่า มีความพึงพอใจอยู่ระดับพอใจ คิดเป็นร้อยละ 76.47 มีความพึงพอใจอยู่ในระดับพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 22.94 และมีความพึงพอใจอยู่ในระดับไม่พอใจ 0.58

ผลการสำรวจแบบที่ 3/3 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลฝายกวางในแต่ละยุทธศาสตร์

ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลฝายกวาง รายยุทธศาสตร์ จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง
2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสร้างโอกาสเพิ่มขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพให้กับชุมชน
3. ยุทธศาสตร์เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน
4. ยุทธศาสตร์พัฒนาทุนทางสังคมและการส่งเสริม
5. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ด้านการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม, มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม, มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม, มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ, การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม, การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด, ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน, การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน และประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม โดยกำหนดให้แต่ละยุทธศาสตร์มี 10 คะแนน พบว่า แต่ละยุทธศาสตร์คะแนนผ่านเกณฑ์ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นคะแนนเฉลี่ย คือ 7.79 คะแนน
2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสร้างโอกาสเพิ่มขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพให้กับชุมชน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ย คือ 7.43 คะแนน
3. ยุทธศาสตร์เมืองน่าอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน คิดเป็นคะแนนเฉลี่ย คือ 7.38 คะแนน
4. ยุทธศาสตร์พัฒนาทุนทางสังคมและการส่งเสริม คิดเป็นคะแนนเฉลี่ย คือ 7.15 คะแนน
5. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี คิดเป็นคะแนนเฉลี่ย คือ 7.23 คะแนน

3.3.2 สรุปโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	ได้รับการอนุมัติงบประมาณ	ที่ไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ
ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	49	4	45
ด้านการพัฒนาสร้างโอกาสเพิ่มขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพให้กับชุมชน	5	-	5
เมื่อนำอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	176	16	160
การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	58	36	22
การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	33	12	21
รวม	321	68	253

พบว่า

1. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เทศบาลตำบลฝายกวาง มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 321 โครงการ (รวมเพิ่มเติมครั้งที่ 4 – 5 แล้ว) ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน 68 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.18
2. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เทศบาลตำบลฝายกวาง มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 321 โครงการ (รวมเพิ่มเติมครั้งที่ 4 – 5 แล้ว) ไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน 253 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.81

3.3.3 จำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ เปรียบเทียบกับโครงการตามแผนดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	ตามแผนดำเนินงาน	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่แล้วเสร็จ/ไม่ได้ดำเนินการ
ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจพอเพียง	4	3	1
ด้านการพัฒนาสร้างโอกาสเพิ่มขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพให้กับชุมชน	-	-	-
เมื่อนำอยู่และการพัฒนาที่ยั่งยืน	19	12	7
การพัฒนาทุนทางสังคมและการสงเคราะห์	36	15	21
การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	16	6	10
รวม	75	36	39

พบว่า

1. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เทศบาลตำบลฝายกวาง มีโครงการตามแผนดำเนินงาน จำนวน 75 โครงการ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 36 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 48
2. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เทศบาลตำบลฝายกวาง มีโครงการตามแผนดำเนินงาน จำนวน 75 โครงการ ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ/ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 52

3.3.4 สถานะทางการคลัง เทศบาลตำบลฝายกวาง

แสดงรายรับ-รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ประเภทรายรับ	ประมาณการรายรับ (บาท)	รายรับจริง (บาท)
รายได้จัดเก็บเอง		
หมวดภาษีอากร	130,000.00	218,616.20
หมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับ และใบอนุญาต	534,000.00	726,600.55
หมวดรายได้จากทรัพย์สิน	500,000.00	314,305.02
หมวดรายได้จากสาธารณูปโภค และกิจการพาณิชย์	-	-
หมวดรายได้เบ็ดเตล็ด	70,000.00	68,970.60
หมวดรายได้จากทุน	5,000.00	81,750.00
รายได้ที่รัฐบาลเก็บแล้วจัดสรรให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		
หมวดภาษีจัดสรร	22,680,000.00	23,379,331.92
รายได้ที่รัฐอุดหนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		
หมวดเงินอุดหนุน	32,000,000.00	36,084,741.78
รวมรายรับ	55,919,000.00	60,874,316.07
ประเภทรายจ่าย	ประมาณการรายจ่าย (บาท)	รายจ่ายจริง (บาท)
งบกลาง	19,685,368.00	19,585,629.55
งบบุคลากร	16,177,845.58	16,167,120.20
งบดำเนินงาน	9,869,954.42	9,784,430.12
งบลงทุน	8,376,732.00	1,142,931.47
งบเงินอุดหนุน	1,809,100.00	1,809,100.00
งบรายจ่ายอื่น	-	-
รวมรายจ่าย	55,919,000.00	48,489,211.34
รายรับ - รายจ่าย ที่ไม่ต้องตราเป็นงบประมาณรายจ่าย	รับจริง (บาท)	จ่ายจริง (บาท)
เงินอุดหนุนที่ไม่ต้องตราเป็นงบประมาณรายจ่าย	213,823.00	213,823.00
รวมรับจ่าย - รายจ่าย ที่ไม่ต้องตราเป็นงบประมาณรายจ่าย	213,823.00	213,823.00

โครงการจ่ายขาดเงินสะสม

ที่	โครงการ	งบประมาณ(บาท)			เป้าหมาย	หมายเหตุ
		ตามแผน	ได้รับการอนุมัติ	เบิกจ่าย		
1.	โครงการระบบประปาหมู่บ้านแบบฝายดินขนาดกลาง บ้านแวนโค้ง หมู่ 8 ตำบลฝายกวาง อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา	4,400,000.00	4,546,556.00	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ก่อสร้างระบบประปา 1 แห่ง	
	รวม	4,400,000.00	4,546,556.00			

โครงการ/ครุภัณฑ์ ที่กันเงินไว้จ่ายเหลือในปี

ที่	โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ(บาท)		หมายเหตุ
			ตามแผน	อนุมัติงบประมาณ	
1.	โครงการก่อสร้างโรงคัดแยกขยะเทศบาลตำบลฝายกวาง	ก่อสร้างโรงคัดแยกขยะ จำนวน 1 แห่ง กว้าง 8.00 เมตร ยาว 12.00 เมตร สูง 4.00 เมตร (ตามแบบรูปเทศบาลตำบลฝายกวางกำหนด)	418,900.00	418,900.00	
2.	โครงการก่อสร้างโรงจอดรถยนต์บริเวณสำนักงานเทศบาลตำบลฝายกวาง	(1) ก่อสร้างที่จอดรถ ขนาดกว้าง 6.00 เมตร ยาว 33.00 เมตร หรือมีพื้นที่ใช้สอยรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 198.00 ตารางเมตร (รายละเอียดตามแบบรูปเทศบาลตำบลฝายกวางกำหนด) (2) ก่อสร้างถนน คสล. กว้าง 3.00 เมตร ยาว 33.00 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ใช้สอยรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 99.00 ตารางเมตร (รายละเอียดตามแบบมาตรฐานกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ท.1-01)	493,000	460,400.00	
3.	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคสล. มีฝापัด ขอย 8 หมู่ที่ 15	ก่อสร้างรางระบายน้ำ ขนาดกว้าง 0.54 เมตร ยาว 32.00 เมตร ลีกลี 0.85 เมตร (ตามแบบรูปเทศบาลตำบลฝายกวางกำหนด)	253,900	99,200.00	
4.	โครงการปรับปรุงปูพื้นกระเบื้องอาคารสนามเด็กเล่นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านแวนโค้ง	พื้นปูกระเบื้องเคลือบเซรามิก ขนาด 12" x 12" ไม่น้อยกว่า 160 ตารางเมตร (รายละเอียดตามแบบรูปเทศบาลตำบลฝายกวางกำหนด)	100,000.00	80,000.00	
5.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ขอยหน้าบ้านนางปณิดา สมปัญญา พื้นที่หมู่ที่ 13 ต.ฝายกวาง อ.เชียงคำ เชื่อมต่อบ้านปางผักหม หมู่ที่ 7 ต.จิม อ.ปง จ.พะเยา	(กว้าง 4.00 ม. ยาว 35 ม. หนา 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ใช้สอยรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 140.00 ตร.ม.(ไม่มีไหล่ทาง) (รายละเอียดตามแบบมาตรฐานกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ท.1-01)	1,101,000.00	98,200.00	
6.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ทางเชื่อมระหว่างขอย 2 – ขอย 4 (หน้าบ้านนายสลัด โคดม – บ้านนายสุกิต จันฟู) พื้นที่หมู่ที่ 10	ก่อสร้างถนนกว้าง 4.00 ม. ยาว 35.00 ม. หนา 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ใช้สอยรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 140.00 ตร.ม. (ไม่มีไหล่ทาง) (รายละเอียดตามแบบมาตรฐานกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ท.1-01)	112,000.00	98,200.00	
7.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายขึ้นพระธาตุศิวิไล หมู่ที่ 14	ก่อสร้างถนนกว้าง 4.00 ม. ยาว 35.00 ม. หนา 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ใช้สอยรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 140.00 ตร.ม.(ไม่มีไหล่ทาง) (รายละเอียดตามแบบมาตรฐานกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ท.1-01)	658,000.00	98,200.00	
8.	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคสล. มีฝापัด พื้นที่หมู่ที่ 4	รางระบายน้ำ จำนวน 1 สาย (กว้าง 0.44 เมตร ยาว 61.00 เมตร หนา 0.12 เมตร ลีกลี 0.28 เมตร)	100,000.00	94,000.00	

ที่	โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ(บาท)		หมายเหตุ
			ตามแผน	อนุมัติงบประมาณ	
9.	โครงการต่อเติมหลังคาโรงน้ำดื่มของหมู่บ้าน หมู่ที่ 12	ต่อเติมหลังคาโรงน้ำดื่ม จำนวน 1 แห่ง (รายละเอียดตามแบบรูปเทศบาลตำบลฝายกวางกำหนด) จุดพิกัด 47Q 0642713, 2152749	204,600.00	102,700.00	
10.	โครงการต่อเติมอาคารโรงเก็บของหมู่บ้าน หมู่ที่ 3	ต่อเติมอาคารโรงเก็บของ1 แห่ง กว้าง 12.00เมตร ยาว 12.00 เมตร สูง 3.00 เมตร (รายละเอียดตามแบบรูปเทศบาลตำบลฝายกวางกำหนด) จุดพิกัด 42Q 0641777,2152984	101,700.00	101,700.00	
11.	โครงการติดตั้งระบบสูบน้ำพร้อมถังเก็บน้ำ (บ่อซีเมนต์) หมู่ที่ 8	ติดตั้งระบบสูบน้ำพร้อมถังเก็บน้ำ จำนวน 1 แห่ง (รายละเอียดตามแบบรูปเทศบาลตำบลฝายกวางกำหนด) จุดพิกัด 0636496, 2145568	155,200.00	149,900.00	
12.	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ทางเข้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลฝายกวาง	ก่อสร้างถนน คสล. กว้าง 6 เมตร ยาว 128 เมตร หนา 0.15 เมตร พิกัด 47Q 0639784, 2152782	494,300.00	494,300.00	
13.	โครงการปรับปรุงวางท่อประปาพีวีซีหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ขนาดท่อ PVC ขนาด 2 นิ้ว	วางท่อจ่ายน้ำประปา PVC ขนาด 1.5 นิ้ว (ตามแบบรูปเทศบาลตำบลฝายกวางกำหนด) จุดพิกัด 0639073, 2152550	90,000.00	90,000.00	
14.	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลเทศบาลตำบลฝายกวาง พร้อมระบบกรองน้ำ	โรงจอตระยยนต์ขนาด กว้าง 5.50 เมตร ยาว 25.00 เมตร (รายละเอียดตามแบบรูปที่เทศบาลตำบลฝายกวางกำหนด)	406,600.00	406,600.00	
15.	โครงการปรับปรุงบ่อน้ำดิบประปาหมู่บ้าน พื้นที่หมู่ที่ 2	บ่อน้ำดิบ 1 แห่ง (กว้าง 6.00 ม. ยาว 105.00 ม.) (รายละเอียดตามแบบรูปเทศบาลตำบลฝายกวางกำหนด) จุดพิกัด0641046, 2153205	524,000.00	470,300.00	
16.	จัดซื้อรถกระเช้าไฟฟ้า	จัดซื้อรถกระเช้าไฟฟ้า (ไม่มีกำหนดไว้ในบัญชีมาตรฐานครุภัณฑ์สำนักงบประมาณสามารถจัดหาได้ตามราคาท้องถิ่นตามหนังสือ ที่ มท0808.2/ว 1989 ลว.22มิ.ย.2552)	2,500,000.00	2,500,000.00	
17.	จัดซื้อกล่องโทรทัศน์วงจรปิดชนิดเครือข่าย แบบมุมมองคงที่สำหรับติดตั้งภายในสำนักงาน จำนวน 15 เครื่อง	จัดซื้อและติดตั้งกล่องวงจรปิดพร้อมอุปกรณ์สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดทั้ง 3 แห่ง	50,000.00	45,000.00	
18.	จัดซื้อถังน้ำแบบไฟเบอร์กลาส ขนาด 2000 ลิตร จำนวน 6 ใบ	จัดซื้อถังเก็บน้ำใส ขนาด 2,000 ลิตร ให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดเทศบาล ทั้ง 3 แห่ง จำนวน 6 ใบ	55,200.00	54,600.00	
19.	จัดซื้อพัดลมติดผนัง 3 ใบพัด ขนาด 16 นิ้ว จำนวน 6 เครื่อง	จัดซื้อพัดลมติดผนัง จำนวน 6 เครื่อง สำหรับติดตั้ง ศพด. บ้านแวนโค้ง	12,000.00	13,200.00	

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

4.1 ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

จากการพิจารณาของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฝายกวาง ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ในประเด็น 3 หัวข้อใหญ่ ๆ อันได้แก่ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลฝายกวาง การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ และยุทธศาสตร์ ซึ่งประกอบด้วย หัวข้อย่อย 10 หัวข้อ ประเมินคะแนน 100 คะแนน ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.70 (รายละเอียด หน้า 25)

4.2 ผลการติดตามและประเมินผลโครงการ

จากการพิจารณาของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฝายกวาง ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ในประเด็น 5 หัวข้อใหญ่ ๆ อันได้แก่ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา การประเมินผลกรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ แผนงานและยุทธศาสตร์ การพัฒนา และโครงการพัฒนา ประกอบด้วยหัวข้อย่อย 12 หัวข้อ ประเมินคะแนน 100 คะแนน ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 87.57 (รายละเอียด หน้า 26)

4.3 ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2564

จากการพิจารณาของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลฝายกวาง ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวนโครงการที่บรรลุในปีี้ จำนวนทั้งสิ้น 321 โครงการ (รวมเพิ่มเติมครั้งที่ 4 และ 5) โดยแยกเป็น ดังนี้

โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน 68 โครงการ

โครงการที่ไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน 253 โครงการ

โครงการที่ได้รับการอนุมัติ มีการลงนามสัญญา จำนวน 36 โครงการ

มีเบิกจ่าย จำนวน 36 โครงการ

(รายละเอียดหน้า 9 - 21)

โครงการไม่ได้รับการอนุมัติ ส่วนหนึ่งเป็นโครงการที่ขอบรรจุไว้ในแผนพัฒนาเพื่อผ่านไปของงบประมาณหน่วยงานอื่น ๆ

บัญชีครุภัณฑ์(เฉพาะที่เป็นครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่มีการเบิกจ่าย) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวน 1 รายการ (รายละเอียดหน้า 20)

โครงการที่จ่ายขาดเงินสะสมของปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 1 โครงการ (รายละเอียดหน้า 27)

กันเงินไว้จ่ายเหลือปี จำนวน 19 โครงการ (รายละเอียด 28-29)

4.4 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

4.4.1 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เทศบาลมีโอกาในการพัฒนา คือ มีองค์การภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ อยู่ใกล้พื้นที่ ประชาชนสามารถติดต่อได้สะดวก มีเส้นทางคมนาคมสะดวก มีระบบบริการพื้นฐาน จากหน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล

ด้านสังคม ด้วยภาวะสังคมเด็กและเยาวชนมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนผู้สูงอายุ สื่อมัลเทคโนโลยีดีทำให้เด็กออกจากสถาบันครอบครัว มั่วสุม ยุ่งเกี้ยววาทเสพติด ด้วยเพราะสังคมแตกแยก ขาดความเข้าใจจากคนในครอบครัว และสังคม มีปัญหาตามมามากมาย

4.4.2 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เทศบาลมีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำ ชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือ ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐาน ครบถ้วน ยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น มีสิ่งแวดล้อมที่ดี อากาศบริสุทธิ์ ไม่มีมลพิษ

ด้านเศรษฐกิจ คนในวัยทำงาน กลับเข้ามาในพื้นที่มากขึ้นเนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้มีความสนใจทำการเกษตรกรรมมากขึ้น สังเกตได้จากแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรอินทรีย์ ที่มีเพิ่มขึ้นในเขตพื้นที่ตำบลฝายกวาง ซึ่งเกิดจากแนวคิดของคนรุ่นใหม่ ที่ต้องการประกอบอาชีพในชนบทมากขึ้น นอกจากนี้ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้ ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค อีกทั้งราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ

4.5 ปัญหาและอุปสรรค ดังนี้

4.5.1 ในการดำเนินโครงการของเทศบาล แม้จะได้รับการอนุมัติให้ดำเนินโครงการและบรรจุไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณประจำปี แต่ด้วยงบประมาณที่มีจำกัด จำเป็นต้องพิจารณาดำเนินการโอนงบประมาณไปดำเนินการเร่งด่วน หรือจำเป็นกว่า จึงทำให้บางโครงการที่บรรจุไว้ในเทศบัญญัติไม่ได้ดำเนินงานตามโครงการแต่อย่างใด

4.5.2. ปัญหาอุปสรรคในการบริการประชาชน

ปัญหา

- (1) ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการอุปโภคในช่วงฤดูแล้ง
- (2) ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะขยะมูลฝอย
- (3) ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่

อุปสรรค

- (1) งบประมาณในการพัฒนามีอยู่อย่างจำกัด
- (2) การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาของประชาชน
- (3) ขั้นตอนการขออนุญาตใช้พื้นที่ค่อนข้างยุ่งยากและใช้ระยะเวลานาน

ข้อเสนอแนะ

- (1) ขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นที่มีงบประมาณเพียงพอ
- (2) ส่งเสริมให้ประชาชนปลูกพืชใช้น้ำน้อย

4.5.3. ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

ปัญหา

1) เทศบาลบรรจุโครงการ/กิจกรรมไว้ในเทศบัญญัติได้ร้อยละ 11.21 ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) (จำนวนโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น รวมถึง เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 4 และ 5 รวม 321 โครงการ แต่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ 68 โครงการ) เนื่องจากเกิดแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงทำให้การดำเนินการโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นมีข้อจำกัด

2) เทศบาลสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติได้ร้อยละ 52.94 จากโครงการที่ได้รับการอนุมัติ 68 โครงการ แต่ดำเนินการเบิกจ่าย 36 โครงการ แต่หากสามารถดำเนินการได้มากกว่านี้ ก็จะส่งผลดีต่อประชาชนในพื้นที่

อุปสรรค

- 1) เทศบาลมีปัญหา ความต้องการที่จะต้องดำเนินการอยู่เป็นจำนวนมาก
- 2) เทศบาลมีงบประมาณที่จำกัด

ข้อเสนอแนะ

- 1) เห็นควรพิจารณาโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 2) เห็นควรเร่งรัดการดำเนินโครงการที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติให้ทันต่อการเบิกจ่ายใน

ปีงบประมาณ



ภาคผนวก

